

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Société Logique



Table des matières

Mot de la direction.....	2
Mission et concepts clés.....	2
Pour un Québec plus accessible	2
Qu'est-ce que le design universel ?.....	3
Nos secteurs d'activité.....	5
Action communautaire autonome.....	5
Services en soutien de la mission	6
Logement communautaire accessible	6
Équipe et gouvernance	8
L'Équipe en 2025	8
Conseil d'administration	9
Vie associative et pratiques citoyennes.....	9
2025 en quelques chiffres	10
Réalisations marquantes de 2025	10
Deuxième volet du Parcours DU rues commerciales.....	11
Parcours DU Habitation	12
Recherche participative sur les contrastes tactiles	13
Lignes directrices en accessibilité et formation de sensibilisation - TramGO	14
Formation sur les environnements piétons inclusifs (Ppassage)	15
Refonte de la Politique de membrariat	16
Influence, rayonnement et mobilisation.....	17
Former, sensibiliser et diffuser les savoirs.....	17
Outiller les milieux et répondre aux besoins du terrain	18
Faire progresser le savoir-faire en design universel par la recherche et les partenariats.	21
Donner son avis, interpeller les décideurs et soutenir l'action publique	22
Marquer les esprits par les communications et la présence publique	23
Travailler en concertation avec les réseaux et partenaires du milieu.....	24
Ressources et répartition	26
D'où proviennent nos ressources.....	26
Où sont investies nos ressources	27
Ressources humaines par type d'activités	27
Votre appui est essentiel.....	28

Mot de la direction

Une année d'engagement et de collaboration

En 2025, Société Logique a poursuivi sa mission de défense collective des droits en combinant recherche, représentation, formation, accompagnement de projets et participation citoyenne. Le présent rapport témoigne d'une année marquée par des réalisations structurantes en habitation, en accessibilité des espaces publics, en mobilité et en design universel, mais aussi par un travail soutenu pour faire évoluer les pratiques, les normes et les politiques publiques.

À travers ses formations, ses outils, ses avis, ses recherches participatives et ses interventions auprès des décideurs, l'organisme a continué de promouvoir un environnement bâti plus juste, plus lisible et plus accessible pour toutes et tous.

L'année 2025 a aussi été marquée par le renforcement de notre vie associative, de nos collaborations et de la participation directe des personnes concernées à nos activités, qu'il s'agisse de marches exploratoires, de formations, de comités de sélection, de relectures de livrables ou de prises de parole publiques.

Nous remercions chaleureusement les membres, partenaires, administratrices, administrateurs et membres de l'équipe qui rendent cette action possible, et poursuivrons en 2026 ce travail de transformation sociale avec détermination.

Nous soulignons aussi le décès de René Dallaire, membre fondateur de Société Logique et militant de longue date pour les droits des personnes handicapées. Nous tenons à lui rendre hommage avec respect et gratitude. Son engagement a profondément façonné notre histoire, notre vision et notre manière d'agir. Son legs demeure vivant dans notre mission et dans les combats que nous poursuivons collectivement.



Jean-Pierre Morier, président du conseil d'administration
Pierre-Étienne Gendron-Landry, directeur général

Mission et concepts clés

Pour un Québec plus accessible

Société Logique est un OBNL de défense des droits collectifs des personnes handicapées et de promotion de l'accessibilité universelle de l'environnement bâti. Sa mission repose sur la conviction que le design universel offre une méthode efficace pour permettre à chacun d'exercer pleinement son droit à la ville.

Depuis plus de 40 ans, Société Logique développe son action et son expertise dans le domaine, en travaillant étroitement avec les personnes en situation de handicap et les organismes qui les représentent.

Le design universel, bien qu'inspiré des besoins des personnes ayant des limitations fonctionnelles, profite à l'ensemble de la population. Il améliore les usages du quotidien, par exemple lorsque des portes à ouverture automatique facilitent le passage des personnes ayant les bras chargés.

Selon les données de Statistiques Canada, en 2022, 21 % des adultes québécois ont déclaré avoir une incapacité. Le taux atteint 30 % chez les personnes âgées de 65 ans et plus. Ce constat rappelle l'importance de concevoir des environnements inclusifs, d'autant plus dans un contexte de vieillissement de la population.

« J'ai travaillé 32 ans chez Ex aequo, organisme montréalais de promotion et de défense des droits des personnes ayant une déficience motrice. Pendant toutes ces années, j'ai rencontré plusieurs gestionnaires de la Ville de Montréal et de la Société de transport de Montréal pour les convaincre de rendre leurs infrastructures et aménagements universellement accessibles. Souvent, les gestionnaires doutaient fortement de la faisabilité de l'application de ce concept. C'est pourquoi, j'ai demandé, de nombreuses fois, à Société Logique de m'accompagner à ces rencontres afin qu'elle leur explique comment on peut appliquer concrètement l'accessibilité universelle au niveau de l'aménagement et des infrastructures : le processus, les solutions techniques, le coût, etc. Très souvent, la contribution de Société Logique a permis aux gestionnaires d'avoir une meilleure compréhension de l'applicabilité du concept et ainsi avoir une plus grande ouverture à sa mise en œuvre. »

Marie Turcotte Membre de Société Logique Ex-directrice générale chez Ex aequo

Qu'est-ce que le design universel ?

Le design universel est une approche de conception inclusive qui tient compte de la diversité des capacités physiques, perceptuelles et cognitives de la population dans l'aménagement des environnements bâtis et numériques, des communications et des services. Il peut aussi intégrer d'autres dimensions de la diversité, comme le genre, l'âge ou l'origine ethnoculturelle, souvent à l'origine de situations d'exclusion.

Le design universel vise l'accessibilité universelle, c'est-à-dire la capacité d'un produit, d'un procédé, d'un service, d'une information ou d'un environnement à permettre à toute personne, dans une perspective d'équité et d'inclusion, d'agir de façon autonome et d'obtenir des résultats équivalents. Chez Société Logique, cette réflexion porte principalement sur les environnements bâtis. Nos outils sont les suivants :



La conception universelle : approche inclusive qui vise à proposer une solution unique répondant aux besoins et aux aspirations du plus grand nombre possible, sans créer d'obstacles majeurs pour les autres. C'est l'approche à privilégier dans une construction neuve ou une rénovation majeure, puisqu'une même solution d'aménagement peut répondre efficacement, et souvent à moindre coût, à une grande diversité de capacités. C'est la même solution, efficace pour tous, qui assure l'accès le plus équitable.

Photo : Une entrée de plain-pied et facilement repérable donne un accès identique et simultané à tous les usagers d'une bibliothèque.



La mise en accessibilité : intégration d'aménagements répondant aux besoins spécifiques de certains groupes, par exemple les personnes aveugles ou les personnes qui utilisent un fauteuil roulant. Cette approche demeure pertinente dans des environnements existants à rénover, lorsqu'ils présentent d'importantes contraintes techniques ou propres au site. L'ajout d'une rampe d'accès à côté d'un escalier est un exemple concret. On n'y a recours seulement lorsqu'aucune solution universelle n'est envisageable sur le plan technique ou fonctionnel. Il s'agit d'un compromis, souvent plus coûteux et possiblement moins efficace. L'usage n'est pas simultané, mais au moins équivalent.

Photo : Un escalier a été flanqué de pentes douces pour donner un accès équivalent aux usagers de fauteuils roulants pour surmonter une dénivellation naturelle dans un espace public



L'adaptation : intervention réalisée au cas par cas pour répondre **aux besoins particuliers d'une personne ou d'un groupe restreint de personne pour un besoin spécifique**. Une adaptation essentielle pour quelqu'un ne sera pas nécessairement utile pour une autre personne. Bien qu'elle ne soit pas l'approche à privilégier dans la construction ou la rénovation d'un immeuble ouvert au public, elle demeure pertinente dans des espaces personnels ou individuels, comme une résidence. Même dans un environnement universellement accessible, certaines adaptations peuvent rester nécessaires pour répondre à des besoins précis; elles seront toutefois souvent plus simples à mettre en place, moins coûteuses et souvent plus efficaces.

Photo: Une douche dans l'espace limité d'une maison existante a été réaménagée **selon les capacités spécifiques d'une personne et pour le confort de son ménage**.

Nos secteurs d'activité

Action communautaire autonome

Les activités d'action communautaire autonome de Société Logique visent la défense collective des droits des personnes handicapées, particulièrement en matière d'accessibilité universelle de l'environnement bâti, de l'habitation, des espaces publics et des transports. Elles prennent la forme d'activités d'éducation populaire autonome, de sensibilisation, de diffusion d'information et de transfert de connaissances permettant de mieux faire comprendre les obstacles vécus et les solutions favorisant le plein exercice des droits.

Plutôt que de reproduire des actions déjà portées par d'autres organismes, Société Logique travaille en complémentarité avec eux et met son expertise de l'environnement bâti au service d'objectifs collectifs de transformation sociale, de représentation et de défense des droits.

Société Logique mène aussi des activités de mobilisation, de concertation, de représentation et d'action politique non partisane auprès d'acteurs publics, institutionnels, professionnels et communautaires. Par ses avis, mémoires, recommandations, participations à des comités et appuis à des démarches collectives, l'organisme agit sur les causes structurelles de l'exclusion et contribue à l'amélioration des politiques, des normes, des pratiques et des conditions de participation sociale.

Services en soutien de la mission

Les services professionnels de Société Logique constituent un levier au soutien de sa mission de défense collective des droits. Ils permettent d'intervenir auprès des municipalités, institutions, sociétés de transport, organisations et particuliers afin de transformer durablement les pratiques de conception, les politiques publiques et les infrastructures, dans le but de réduire les obstacles dans l'environnement bâti.

Les revenus tirés de ces activités soutiennent la mission globale de l'organisme et contribuent à financer ses activités de sensibilisation, de représentation, de recherche, de mobilisation et de défense collective des droits. Nous dépassons le concept d'intervention ponctuelle destinée à résoudre un problème d'accessibilité existant. Nous allons au-delà des codes et normes de conception pour adopter une approche de design intégrée.

Notre objectif est de développer des projets proposant une accessibilité pertinente et cohérente. Nous cherchons également à éviter l'effet du projet exemplaire isolé qui masque la réalité de nombreux autres projets inaccessibles. Par notre accompagnement professionnel, nous visons à instaurer des changements systémiques dans la manière dont la Ville est conçue et réalisée.

Logement communautaire accessible

Les habitations de Société Logique constituent un véritable laboratoire pour expérimenter le design universel en habitation. Majoritairement universellement accessibles, elles accueillent des résidents à faibles ou moyens revenus et reflètent la diversité montréalaise. Les logements sont offerts en priorité aux personnes de la diversité capacitaire. La gestion immobilière est complètement faite par la SHAPEM, ce qui permet à Société Logique de consacrer la vaste partie de ses activités à la promotion du design universel.

Nos 5 immeubles, totalisant 166 unités d'habitation, sont situées dans les arrondissements Sud-Ouest, Rosemont - La-Petite-Patrie et Rivière-des-Prairies - Pointe-aux-Trembles.

Habitation Logique St-Jacques – Projet réalisé en 1982 et acquis en 1992, comprenant 32 logements, dont cinq sont subventionnés; un petit bureau y est actuellement disponible.

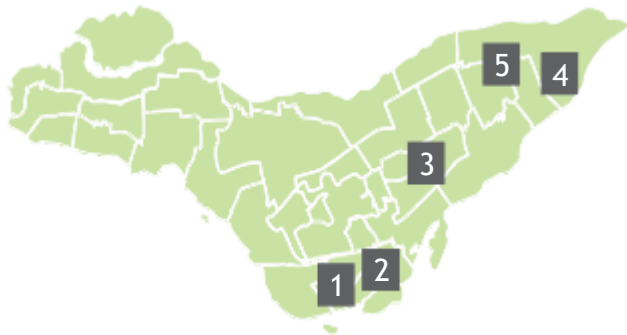
Habitation Logique Quesnel – Premier projet de Société Logique, réalisé en 1983, cet immeuble compte 17 logements universellement accessibles, dont sept sont subventionnés.

Habitation Logique St-Joseph – Immeuble de 42 logements universellement accessibles, réalisé en 1988; il comprend aussi un bureau loué au Regroupement Trisomie 21, un logement expérimental loué au Centre de réadaptation de Montréal et une copropriété avec le CPE Rhéa.

Habitation Logique Perras – Immeuble construit en 1991, comprenant 44 logements; il est financé par la SHQ et tous les logements y sont assujettis au contrôle du revenu des résidents.

Habitation Logique Regain de vie – Immeuble de 31 logements acquis en 1998, principalement occupé par des personnes handicapées; une quinzaine de logements sont subventionnés et des locaux sont loués à l'organisme Un monde à lire.

Véritable laboratoire pour expérimenter le design universel en habitation, nos logements sont majoritairement universellement accessibles et accueillent des résidents à faibles ou moyens revenus, représentant la diversité montréalaise.



1 Habitation Logique Saint-Jacques



2. Habitation Logique Quesnel



3. Habitation Logique Saint-Joseph



4. Habitation Logique Regain-de-Vie



5. Habitation Logique Perras

Équipe et gouvernance

L'équipe, composée d'architectes et de professionnelles de l'aménagement, s'engage à concevoir partout au Québec des solutions inclusives, pratiques et pérennes. Nous faisons le lien entre les besoins et aspirations des personnes en situation de handicap et les divers professionnels de l'environnement bâti (architecture, design, urbanisme, ingénierie des transports, etc.).

L'Équipe en 2025



- Emaan Ahmad, agente technique
- Camille Asselin, architecte
- Sofia Benkirane, Chargée de projet
- Isabelle Cardinal, architecte, directrice des services de consultation
- Paula Garza, architecte, cheffe d'expertise en habitation
- Pierre-Étienne Gendron-Landry, directeur général
- Zakia Hammouni, conseillère en design universel
- France Harvey, conseillère en design universel
- Rana Hatmal, conseillère en design universel
- Sophie Lanctôt, conseillère stratégique
- Julie Lévesque, adjointe administrative et à la direction
- Mylène Loiselle, architecte
- Dalila Halima Rihoum, architecte
- Élisabeth Roy, agente de recherche
- Stella-Marie Tselepi, conseillère en design universel
- Carole Zabihaylo, conseillère en orientation et mobilité

Conseil d'administration

Le conseil d'administration de Société Logique et des corporations immobilières, se compose de membres engagés présentant des profils complémentaires et une connaissance approfondie de l'organisation. Société Logique veille à assurer une représentation directe et significative des personnes issues de la diversité capacitaire, tout en maintenant une parité de genres et en favorisant la mixité générationnelle.

En 2025, le conseil s'est réuni à sept reprises. Ses membres :

- Jean-Pierre Morier, président, retraité de Financière Manuvie
- Adèle Boucher, vice-présidente, consultante principale, division conseils en infrastructure, KPMG
- Marie-Ève Dostie, trésorière, chargée de projet, EXO
- Pierre-Étienne Gendron-Landry, secrétaire, directeur général, Société Logique
- Jean-Pierre Racette, administrateur, directeur général, SHAPEM
- Pearl Coutépéroumal, administratrice, consultante en stratégie d'entreprises, Pulsion inc.
- Clément Badra, administrateur, responsable du soutien aux élu·e·s (CDN-NDG), Ville de Montréal
- Louis Lévesque, administrateur, retraité, Gouvernement du Québec
- Zoé Naum, poste non-votant lié à la gestion immobilière, SHAPEM
- Un poste demeure vacant depuis octobre 2025

Vie associative et pratiques citoyennes

En 2025, Société Logique a poursuivi le renforcement de sa vie associative et de ses pratiques citoyennes en consolidant ses mécanismes de participation démocratique, en élargissant sa base de membres et en assurant une présence active des personnes concernées dans sa gouvernance, ses activités et ses démarches de coconstruction.

- Le conseil d'administration s'est réuni à **7 reprises** en 2025.
- Une **masse critique de personnes handicapées** est impliquée aux postes exécutifs du conseil d'administration, afin de maintenir un ancrage direct dans l'expérience vécue.
- La politique de membrariat a été révisée et de **nouvelles catégories de membres votants** ont été adoptées en 2025, incluant les personnes de la diversité capacitaire, les proches aidantes, les membres alliés, les employées, les membres honoraires ainsi que des membres associatifs et corporatifs.
- L'assemblée générale annuelle du 30 avril 2025, tenue en formule hybride, a réuni 18 membres. Le quorum a été constaté. Les membres ont adopté le rapport d'activités 2024, le plan d'action 2025 et plusieurs résolutions liées à la gouvernance, au membership et au conseil d'administration.
- Au **31 décembre 2025**, l'organisme comptait **49 membres inscrits**. Un premier volet de la campagne de recrutement « **Penser l'accessibilité, vivre l'inclusion** » a été lancé en 2025, avec un [formulaire d'adhésion en ligne](#) et une diffusion sur les médias sociaux.

- Des **personnes en situation de handicap** ont participé aux marches exploratoires et à plusieurs formations, où elles sont intervenues comme personnes expertes du vécu et contributrices à l'identification de solutions plus inclusives.
- Dans le cadre du **Parcours design universel en habitation**, des personnes handicapées ont été impliquées dans les comités de sélection, contribuant directement à l'analyse des projets et aux critères de qualité retenus.
- Les démarches de coconstruction menées par l'organisme ont aussi mobilisé l'expertise citoyenne dans plusieurs projets structurants, notamment les parcours de design universel, les recherches participatives et les activités de sensibilisation destinées aux milieux professionnels et institutionnels.
- Par ses mécanismes de participation, de concertation et de représentation, Société Logique soutient la prise de parole des personnes concernées et leur contribution à la transformation des politiques, des normes et des pratiques touchant l'environnement bâti.

2025 en quelques chiffres

- 52 mandats concrets de design universel
- 425 personnes formées à travers 15 formations
- 20 activités de représentation, sensibilisation et mobilisation
- Participation à 11 projets de recherche et de publications
- 9 participations à des comités permanents
- 9 mémoires, prises de position, rencontres de décideurs.
- 24 adaptations de domiciles en cours ou complétées

Réalisations marquantes de 2025

En 2025, Société Logique a mené plusieurs interventions structurantes qui illustrent concrètement sa contribution au développement d'environnements plus inclusifs, plus accessibles et mieux adaptés à la diversité des besoins. Ces réalisations témoignent à la fois de la profondeur de son expertise, de la confiance renouvelée de ses partenaires et de sa capacité à intervenir dans des contextes variés, allant des établissements d'enseignement supérieur aux espaces publics, en passant par les commerces de proximité, les milieux professionnels et le secteur de l'habitation.

Deuxième volet du Parcours DU rues commerciales



En 2025, le deuxième volet du Parcours DU : Rues commerciales a porté sur l'accompagnement de 10 commerces montréalais dans une démarche personnalisée d'amélioration de leur accessibilité universelle. Réalisé par Société Logique, le projet a été soutenu par le Service de développement économique de la Ville de Montréal et le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Gouvernement du Québec, en collaboration avec le Chantier de l'économie sociale.

Il a combiné sensibilisation, visites terrain, audits, avis écrits et rencontres de rétroaction avec les commerçants. La démarche s'est aussi appuyée sur une balade exploratoire impliquant des experts du vécu en situation de handicap, ainsi que sur la mobilisation de deux organismes du milieu associatif des personnes en situation de handicap.

Au-delà de l'accompagnement des commerces, ce volet visait aussi à documenter les freins réels rencontrés sur le terrain afin d'alimenter un travail d'influence sur les politiques publiques, notamment pour faire évoluer le Code de construction du Québec et la réglementation municipale, en vue de faciliter la mise en accessibilité des petits commerces.

Parcours DU Habitation



Le projet Parcours DU : Habitation, le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Gouvernement du Québec, en collaboration avec le Chantier de l'économie sociale, visait à consolider le savoir-faire et à catalyser l'offre résidentielle accessible au Québec, dans une perspective de respect du droit fondamental au logement pour les personnes handicapées.

En 2025, il a permis à Société Logique d'appuyer concrètement l'intégration du design universel dans les projets d'habitation communautaire et d'économie sociale. L'objectif était d'outiller les acteurs du secteur, de documenter des pratiques exemplaires et de cerner les obstacles structurels freinant le développement de logements véritablement accessibles à toutes et à tous.

Les activités réalisées comprennent la formation de 32 participantes et participants, deux ateliers de co-développement en personne, l'analyse détaillée de 24 projets soumis, ainsi que la sélection et la documentation de 8 projets référents. Des outils concrets ont été produits : formation en ligne, aide-mémoire, recueil de bonnes pratiques et synthèse des freins et solutions.

Au total, 19 organisations issues de divers milieux ont été mobilisées. Cette démarche viendra nourrir une série de revendications plus fortes et structurées pour défendre l'accès au logement accessible lors des élections de 2026.

Recherche participative sur les contrastes tactiles



En 2025, Société Logique a mené, pour la Ville de Montréal, un projet de recherche et de co-développement visant à identifier des solutions de délimitation tactile de plain-pied adaptées au contexte québécois. L'objectif était de mieux orienter les futurs aménagements urbains afin de rendre les corridors de marche plus lisibles, sécuritaires et inclusifs pour les personnes ayant une déficience visuelle, tout en tenant compte des besoins d'autres usagers de la diversité capacitaire.

Le projet comprenait une étude de portée fondée sur 26 références scientifiques et techniques, ainsi que deux ateliers réunissant 27 participants au total. La démarche a mobilisé des professionnels municipaux, des spécialistes en orientation et mobilité, des chercheurs, des organismes de défense des droits et des personnes concernées.

Au moins 9 organisations partenaires ont été consultées, dont l'Institut Nazareth et Louis-Braille (INLB), le Centre de réadaptation Lethbridge-Layton-Mackay, le Regroupement des aveugles et amblyopes du Montréal métropolitain (RAAMM), Ex aequo, la Table de concertation des aînés de l'Île de Montréal (TCAÎM), Piétons Québec et le Regroupement des usagers du transport adapté et accessible de l'Île de Montréal (RUTA). Le projet a permis d'identifier des pistes prometteuses susceptibles d'améliorer concrètement la mobilité autonome, le sentiment de sécurité et l'orientation des personnes aveugles dans les espaces publics.

Lignes directrices en accessibilité et formation de sensibilisation - TramGO



La formation sur les lignes directrices en accessibilité universelle pour le futur tramway Gatineau-Ottawa visait à outiller les professionnels impliqués dans le projet afin qu'ils intègrent le design universel à toutes les étapes de conception et d'aménagement. Plus précisément, elle avait pour objectifs de sensibiliser les participants aux principes de l'accessibilité universelle, de soutenir l'application concrète de ces principes dans les aménagements urbains, les stations, l'intermodalité, la signalétique et les parcours piétons, ainsi que de favoriser l'appropriation de lignes directrices élaborées avec le soutien de Société Logique et publiées en 2025.

Tenue en présentiel sur deux jours, la formation comprenait une balade exploratoire, une formation théorique, un atelier pratique sur les 10 principes du design universel et une présentation détaillée des lignes directrices. Elle s'adressait aux professionnels du Bureau de projet - Tramway Gatineau-Ottawa, au comité technique d'aménagement, aux designers urbains, architectes, experts en accessibilité et ingénieurs de la Société de transport de l'Outaouais. Le format prévu visait entre 20 et 25 personnes formées.

Formation sur les environnements piétons inclusifs (Ppassage)



L'outil Ppassage a été conçu pour soutenir l'évaluation du potentiel piétonnier et de la performance en accessibilité universelle des quartiers, trajets et intersections, afin d'aider à prioriser les interventions sur le domaine public en faveur de déplacements actifs sécuritaires pour tous, y compris les personnes vivant avec des limitations fonctionnelles. Il combine une application mobile de collecte de données, une plateforme Web d'analyse et de gestion de projets, ainsi qu'un portail de données ouvertes en développement.

La formation offerte en 2025 visait à permettre aux professionnelles et professionnels du réseau de santé publique œuvrant en évaluation d'impact sur la santé (ÉIS) de s'approprier l'outil, de réaliser un audit complet du territoire et de produire un portrait diagnostique précis. Elle a été tenue pour la communauté de pratique ÉIS coordonnée par l'Institut national de santé publique du Québec. Au total, 14 personnes ont été formées, issues de l'INSPQ et de directions de santé publique de 10 régions du Québec.

Refonte de la Politique de membrariat



En 2025, Société Logique a entrepris une refonte de sa politique de membrariat afin de renforcer la participation démocratique au sein de l'organisme et de mieux refléter la diversité des personnes et organisations engagées en accessibilité universelle.

Cette révision a mené à la création de nouvelles catégories de membres votants, regroupées en deux grands volets : les membres individuels – personnes de la diversité capacitaire ou proches aidantes, membres alliés, employés et membres honoraires – ainsi que les membres associatifs et corporatifs – OBNL de défense des droits des personnes handicapées, OBNL et coopératives d'économie sociale en aménagement et agences d'architecture, d'urbanisme, de design ou de disciplines connexes.

Cette évolution vise à renforcer les liens et les échanges entre les personnes concernées, les alliés et les organisations partenaires, tout en assurant une représentation majoritaire des membres individuels et des organismes de défense des droits.

Dans la foulée de la transition numérique de l'organisation, un premier volet de la campagne de recrutement « Penser l'accessibilité, vivre l'inclusion » a également été lancé, avec un formulaire d'adhésion en ligne ([lien](#)) et une diffusion sur les médias sociaux pour soutenir l'élargissement et le renouvellement du membership. Les catégories de membres votants ont été adoptées par le conseil d'administration en 2025 et la politique a été adoptée au début de 2026. Le nouveau cadre permettra d'accroître la participation directe des personnes handicapées dans l'ensemble des activités de Société Logique

Influence, rayonnement et mobilisation

Au-delà de ses mandats de consultation et d'accompagnement, Société Logique a poursuivi en 2025 un travail soutenu d'influence, de rayonnement et de mobilisation. Par ses activités de formation, ses contributions aux politiques publiques, sa participation à des projets de recherche, ses interventions auprès des décideurs et son implication dans de nombreux espaces de concertation, l'organisation a continué de faire progresser le design universel comme levier structurant d'inclusion dans l'environnement bâti, l'habitation, la mobilité et les services collectifs.

Former, sensibiliser et diffuser les savoirs

Société Logique a poursuivi ses activités de formation et de sensibilisation. Ses conférences, webinaires et formations ont abordé des enjeux variés liés à l'habitation, à l'aménagement urbain, aux édifices et équipements publics, aux rues, aux chantiers et aux politiques d'accessibilité. Ces interventions visaient non seulement à transmettre des connaissances, mais aussi à renforcer la capacité d'action des milieux professionnels, institutionnels et communautaires.

Dans le cadre de ces activités, Société Logique fait participer des personnes en situation de handicap, membres ou non, notamment lors des marches exploratoires qui accompagnent certaines formations. Leur présence permet d'ancrer les contenus dans l'expérience vécue, de documenter les obstacles observés sur le terrain et de nourrir directement les échanges avec les participantes et participants.

425 personnes de 12 régions administratives du Québec ont été formées : Bas-St-Laurent, Capitale-Nationale, Chaudière-Appalaches, Estrie, Lanaudière, Laurentides, Laval, Mauricie-Centre-du-Québec, Montérégie, Montréal, Outaouais, Saguenay-Lac-St-Jean.

- **Société Logique** : Quatre stages courts offerts à des étudiantes technologues en architecture
- **Artelia** : Formation et sensibilisation en matière de design universel pour l'aménagement piéton accessible
- **Projet Paysage** : Formation sur le design universel des espaces extérieurs
- **Société de l'assurance automobile du Québec (SAAQ)**: Formation sur le réaménagement de bureaux inclusifs
- **Bureau de projet TramGO** : Formation en accessibilité universelle des transports publics pour le bureau de projet du tramway Gatineau-Ottawa
- **Ville de Montréal** : Formation design universel des aménagements piétons, Formation sur l'accessibilité universelle aux membres du comité consultatif d'urbanisme (CCU) du Plateau Mont-Royal, Place des Montréalaises : Balade exploratoire post-projet avec des personnes en situation de handicap
- **Institut national de santé publique du Québec (INSPQ)** : Formation sur les aménagements piétons sécuritaires et inclusifs pour les professionnels en évaluation d'impact sur la santé (ÉIS)
- **Ordre des architectes du Québec** : Formation : *Design universel : vos projets sont-ils accessibles à tous?*

- **Ville de Pointe-Claire** : Formation et sensibilisation en accessibilité universelle des parcs et espaces publics extérieurs

Outiller les milieux et répondre aux besoins du terrain

Chaque intervention de Société Logique constitue aussi une occasion d'outiller ses clients, partenaires et collaborateurs. L'organisation s'attache à formuler ses recommandations de manière à rendre compréhensibles les fondements de ses analyses et à accroître l'autonomie des milieux accompagnés. Cette logique d'appropriation des connaissances se traduit par la production d'outils pratiques, par la participation à l'élaboration de références structurantes et par un soutien régulier aux acteurs qui souhaitent améliorer l'accessibilité universelle de leurs environnements.

Soutien aux locataires et adaptation de domiciles

La force de Société Logique repose sur l'expertise de ses architectes à l'interne, qui contribuent à la rénovation de ses immeubles afin de maintenir l'autonomie des résidents en situation de handicap, tout en menant des projets d'adaptation de domicile. En 2025, dans nos immeubles :

- Devis pour l'accessibilité universelle des portes et fenêtres à remplacer dans l'immeuble Saint-Joseph
- Adaptation de domicile - Appartement 104 de l'immeuble Regain-de-vie
- Début de la coordination pour mettre à jour de bilan de santé des immeubles et préparer les exercices incendies

Accompagner des ménages ayant des limitations fonctionnelles afin de leur offrir un milieu de vie adapté à leurs besoins est l'un de nos leviers d'action les plus concrets. Chaque projet devient ainsi un terrain d'apprentissage, à la fois pour nos architectes qui améliorent leur savoir-faire et pour les personnes qui retrouvent davantage d'autonomie grâce à un environnement mieux conçu pour eux. En 2025, nous avons travaillé sur :

- 15 projets pour des personnes accidentées de la route indemnisées par la Société de l'assurance automobile du Québec (SAAQ)
- 8 projets pour des personnes accidentées du travail indemnisées par la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST)
- Un projet privé pour un particulier

Audit d'accessibilité de bâtiments et lieux existants

Nous accompagnons des municipalités, des sociétés de transport et des gestionnaires d'immeubles publics ou résidentiels dans la réalisation de diagnostics d'accessibilité universelle et l'identification de solutions adaptées. Ces démarches transforment non seulement les lieux évalués, mais renforcent aussi la capacité des personnes impliquées à repérer les obstacles et à définir elles-mêmes des pistes de solution dans des contextes similaires. En 2025, nous avons travaillé sur :

- **Ville de Montréal** : audit et évaluation de la performance en accessibilité universelle de la bibliothèque St-Michel et du centre Bloomfield ; accompagnement pour les rues piétonnes commerciales ; audit du parc Turin; développement d'une grille d'audit des

entrées de commerces sur quatre rues commerciales du Plateau-Mont-Royal pour favoriser la mise en accessibilité d'un plus grand nombre de commerces.

- **Réseau de transport de Longueuil (RTL)** : Audit du centre administratif ouvert au public.
- **Interloge** : Visite et inspection de bâtiments de logements communautaires.
- **Syndicat des copropriétaires du Mont-Saint-Louis** : Audit du bâtiment patrimonial pour rendre les espaces collectifs plus accessibles.
- **Ville de Longueuil** : Développement d'une grille d'audit d'accessibilité des salles municipales offertes en location afin d'offrir une information à jour lors de la réservation par les citoyens et employés municipaux.
- **Université de Montréal (UdeM)** : Évaluation de la performance en accessibilité universelle du complexe sportif du CEPSUM.
- **JLL Stationnement** : Audit des stationnements du Centre Eaton et de la Place Montréal Trust.

Intégration de l'accessibilité universelle dans la conception de projets

Nos architectes et aménagistes accompagnent les donneurs d'ouvrages ou les architectes chargés de projets de construction et de rénovation d'édifices publics et de locaux d'OBNL afin de les rendre accessibles universellement, ce qui favorise la pleine participation des personnes en situation de handicap aux services et activités publics. En 2025, nous avons travaillé sur :

- **Université de Montréal** : Accompagnement de l'agrandissement du Campus MIL afin d'optimiser l'accessibilité universelle de deux nouveaux pavillons du Complexe des sciences et des données.
- **Ville de Montréal** : Travaux d'amélioration de l'accessibilité universelle au Centre communautaire Monkland; jury pour le concours d'architecture de paysage et aménagement d'une place publique dans Pierrefonds-Roxboro; amélioration des bancs et poubelles dans les parcs nature ; agrandissement et rénovation du complexe récréatif Gadbois - soutien d'AlterGo dans l'amélioration de l'accessibilité d'un centre sportif dans lequel se pratiquent plusieurs sports adaptés; rénovation, agrandissement et mise en accessibilité du Centre sportif Trenholme; réaménagement du parc Baldwin Sud avec l'implication du comité citoyen en accessibilité universelle; réaménagement du secteur récréatif du parc Jarry comprenant des aires de jeux pour enfants et un parcours d'entraînement; accompagnement en urbanisme du projet de réaménagement de la rue Jean-Talon Est par la tenue d'ateliers de réflexion participative dans une perspective intersectionnelle (démarche ADS+ visant à mieux prendre en compte les réalités de groupes souvent marginalisés et à prévenir les formes de discrimination systémique); accompagnement aux différentes étapes du projet de rénovation et d'agrandissement de la bibliothèque Eva-Circé-Côté.
- **Ville de Beaconsfield** : Maximiser l'accessibilité universelle du projet d'agrandissement du Centre récréatif visant l'ajout d'une piscine municipale accessible

- **Ville de Pointe-Claire** : Accompagnement du projet de réfection et de mise en accessibilité des vestiaires du Complexe aquatique municipal
- **Jeunesse au Soleil** : Accompagnement pour la construction du centre communautaire multifonctionnel de l'organisme, qui œuvre auprès des personnes et des familles démunies
- **HEC Montréal** : Soutien dans la mise en accessibilité de 6 salles de classe
- **La Maison Parent Roback** : Audit et lignes directrices pour le réaménagement accessible de locaux d'OBNL en défense de droits et de soutien à la communauté
- **Mission Unitaînés OBNL** : Services-conseil en design universel pour logements sociaux de personnes âgées
- **Regroupement pour la Trisomie 21** : Conseils et esquisses pour l'ajout d'une salle de toilette universelle dans les bureaux de l'organisme
- **CISSS de la Montérégie-Ouest** : Expertise visant à réaliser une analyse de l'accessibilité universelle d'une ressource intermédiaire, la Résidence Caroline
- **Société du Vieux-Port de Montréal** : Audit et recommandations visant la mise en accessibilité de blocs sanitaires extérieurs
- **Habitations communautaires Longueuil-Desaulniers** : Services-conseil pour intégrer le design universel pour 17 logements (sur plan et en chantier)
- **UTILE** : Services-conseils en design universel pour un projet de logements étudiants abordables
- **Ville de St-Lazare** : Accompagnement en accessibilité universelle pour le nouveau parc du Pôle Jeunesse de la ville

Études, recherches et élaboration de guides ou de ligne directrices

Dans plusieurs de ces démarches, les grilles d'analyse, outils et livrables finaux sont relus, commentés et bonifiés par des personnes en situation de handicap et par des membres de l'organisation, de manière à intégrer l'expertise du vécu aux contenus produits et à renforcer leur pertinence pour les publics concernés.

- **Ville de Montréal** : Développement d'une grille d'évaluation de l'accessibilité universelle des parcs pour l'arrondissement de Ville-Marie, Audit du jardin communautaire Maisonneuve et atelier de codesign avec les usagers-jardiniers-personnes en situation de handicap aux fins d'élaboration de lignes directrices en accessibilité universelle transférables aux jardins communautaires montréalais, Soutien à l'organisme AlterGo pour le développement d'un outil d'aide à la conception d'aires de jeux inclusives pour le Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports, Développement d'un devis technique pour une piétonnisation accessible à tous pour le Service de développement économique
- **Société GALOPH OBNL** : Étude sommaire d'accessibilité universelle visant à déterminer les proportions, typologies et niveaux d'accessibilité des logements pour le futur quartier Namur-Hippodrome

- **Ville de Laval** : Services-conseils en design universel pour l'accompagnement dans la modification de l'article 100 du Code de l'Urbanisme de Laval (CDU)
- **Société de transport de l'Outaouais**: Identification des lignes directrices en accessibilité universelle pour la réalisation du projet de tramway Gatineau-Ottawa

Faire progresser le savoir-faire en design universel par la recherche et les partenariats

Société Logique a poursuivi en 2025 des collaborations étroites avec des partenaires du milieu associatif, de la recherche et de l'enseignement supérieur afin de faire progresser les connaissances et les pratiques en design universel. En mettant son expertise en dialogue avec celle d'autres professionnels, l'organisation contribue à l'émergence de solutions adaptées à des enjeux concrets d'accessibilité universelle et renforce la capacité de ses partenaires à devenir eux-mêmes des porteurs de changement. Ces collaborations se sont exprimées à travers plusieurs projets de recherche et initiatives de développement.

- **Université de Montréal** : Participation au projet de recherche de la faculté d'aménagement « La qualité de l'environnement bâti au Canada: Feuilles de route vers l'équité, la valeur sociale et la durabilité » réunissant chercheurs, professionnels, représentants de la commande publique et représentants du milieu communautaire, Participation au projet de recherche « ÉVADIA – Évaluation ADS+ de la qualité de l'espace public avec une intelligence artificielle responsable et locale » de la Chaire UNESCO en paysage urbain à l'Université de Montréal
- **Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CERSÉ) - Collège de Rosemont** : Participation au comité de recherche dont l'objectif est l'inclusion des personnes à mobilité réduite en situation d'itinérance dans le développement de solutions d'hébergement
- **Société Logique** : Banque de connaissance interne en design universel, outils de promotion sur les modifications du code, recherche et rédaction d'un cahier de projets québécois inspirants en habitation accessible (publication en 2026)
- **Montréal Physiquement active** : [Phase 2 du projet « Pour des parcs accessibles »](#) visant à sensibiliser le grand public et les décideurs sur l'accessibilité, en transports actifs et collectifs inclusifs, aux grands parcs de Montréal
- **Chantier de l'économie sociale** : Parcours DU habitation - Étude sur les freins au développement de logements accessibles et développement d'outils pour le développement de nouvelles unités accessibles
- **Alliance québécoise des regroupements régionaux pour l'intégration des personnes handicapées (AQRIPH), Association d'informations en logements et immeubles adaptés (AILIA), Groupement des associations de personnes handicapées du Richelieu-Yamaska (GAPHRY), Ex aequo, Rayside-Labossière, Groupe GDI** : Cahier de demandes politiques en habitation dirigé aux trois paliers de gouvernement (lancement en 2026).

- **Ville de Montréal** : Parcours DU rues commerciales - Développement d'une offre de service en aménagement transitoire du domaine public universellement accessible et sensibilisation des commerçants à l'AU,
- **Ville de Montréal** : Ateliers de co-développement visant à identifier des solutions de délimitation tactile de plain-pied dans les espaces urbains - projet réunissant professionnels en design et ingénierie, partenaires du milieu académique, de la santé et de la réadaptation, partenaires du secteur communautaire (RAAMM, ExAequo, TCAIM, Piétons Québec) ainsi que du transport adapté (RUTA).
- **Institut universitaire sur la réadaptation en déficience physique de Montréal (IURDPM)** : Participation à un projet de recherche portant sur la signalisation inclusive dans le cadre de la construction de l'Espace participatif de l'Institut universitaire sur la réadaptation en déficience physique du CCSMTL
- **Centre d'écologie urbaine (CEU)** : Participation au comité de pilotage du [Guide de mise en œuvre d'une Zone-santé](#) pour le vieillissement actif et en santé.
- **Écobâtiment** : Participation au comité de pilotage pour le développement d'un guide sur les habitations intergénérationnelles

Donner son avis, interpeller les décideurs et soutenir l'action publique

L'année 2025 a également été marquée par un engagement soutenu dans les dossiers de représentation, d'avis et de mobilisation. Société Logique a poursuivi son rôle d'interlocutrice auprès des décideurs publics et des acteurs institutionnels afin de faire reconnaître la pertinence du design universel dans les politiques d'urbanisme, d'habitation, de mobilité et de réglementation du bâtiment. Les enjeux liés à la diversité capacitaire se sont donc retrouvés dans de nombreux mémoires, documents de prise de position et consultations publiques.

Dans le cadre de ces interventions, Société Logique fait également participer des personnes en situation de handicap à la relecture, aux commentaires et à la bonification de certains rapports, avis et documents de positionnement, afin que les revendications portées reposent à la fois sur une expertise technique et sur l'expérience directe des personnes concernées.

- Implication dans le comité de pilotage et les sous-comités techniques avec le GALOPH pour les futurs logements dans le secteur Namur-Jean-Talon.
- Analyse sur les impacts du projet de loi 17, *Loi modifiant diverses dispositions principalement aux fins d'allègement du fardeau réglementaire et administratif* touchant la construction de logements et intégration dans nos prises de position, mémoires et représentations.
- Commentaires sur la norme CAN/ASC-2.8:2025 portant sur les logements prêts à l'accessibilité.
- Démarche de concertation avec l'AQRIPH, AILIA et le GAPHRYS en vue de représentations auprès du ministre Carmant sur le logement universellement accessible.

- Rencontre du sous-comité d'élues du caucus de Projet Montréal sur l'accessibilité universelle - présentation de Vivre en Ville sur la crise de l'habitation.
- Contribution à la deuxième édition du document phare de Vivre en Ville, *Portes ouvertes : pour une sortie de crise durable en habitation*, par l'ajout d'un court texte sur le rôle stratégique du design universel dans un contexte de crise de l'habitation et par une participation comme panéliste à l'événement de lancement.
- Participation à la rencontre publique sur le réaménagement de la rue Sainte-Catherine Est en rue piétonne permanente.
- Participation à la consultation publique portant sur l'Institut des Sourdes et muettes, dans l'arrondissement du Plateau-Mont-Royal.
- Proposition de modifications au Code de construction du Québec en vue d'améliorer les exigences d'accessibilité visant la transformation de bâtiments existants - dans le cadre de la consultation de la Régie du bâtiment du Québec

Marquer les esprits par les communications et la présence publique

Le rayonnement de Société Logique passe aussi par des activités de communication, de sensibilisation et de prise de parole publique qui contribuent à faire connaître le design universel, à rendre visibles les obstacles vécus par les personnes concernées et à renforcer l'adhésion à une approche fondée sur les droits.

Cette présence s'est traduite par des entrevues médiatiques, diverses prises de parole, panels, ateliers et présentations de sensibilisation aux enjeux de l'accessibilité universelle dans l'environnement bâti. Par ailleurs, plusieurs de nos présentations dans le milieu communautaire visent à outiller les personnes en situation de handicap et les proches-aidants, membres ou non, et les organismes qui leur viennent en aide pour mieux connaître l'accessibilité universelle.

Cette approche se reflète aussi dans les publications, conférences et prises de parole publiques de l'organisme, où des témoignages formulés au « je » sont intégrés lorsque pertinent et où des membres ou des personnes concernées sont régulièrement invitées à témoigner, afin de rendre visibles les réalités vécues et de renforcer la portée citoyenne des messages diffusés.

- Webinaire de sensibilisation sur l'accessibilité universelle pour les membres et usagers de [L'Accompagnateur](#)
- Webinaire sur le design universel en habitation - AILIA
- Atelier de sensibilisation à l'accessibilité universelle - Cégep André-Laurendeau
- Formation sur la mobilité durable destinée aux élus - Villes expertes en mobilité durable
- Conférences sur l'habitation accessible - Université de Montréal, Cégep Saint-Laurent et Cégep Montmorency
- Parcours design universel pour les rues commerciales - Sensibilisation des commerçants et sociétés de développement commercial à l'accessibilité des commerces

- Participation au comité consultatif du Centre d'écologie urbaine de Montréal - Changer les règles du jeu : vers des rues écoles permanentes
- Participation au tournage d'un reportage sur l'accessibilité des petits commerces - Émission La Facture (Radio-Canada, Québec)
- Sensibilisation à la mobilité durable auprès des candidats et élus municipaux - Movia et partenaires de Montréal Physiquement Active (Québec)
- Participation à un enregistrement en studio - Balado sur l'architecture universelle et inclusive (AAPPQ, Québec)
- Membre du jury et remise de prix - Prix Patricia-Falta, École d'architecture de l'Université de Montréal (Montréal)
- Conférence sur le design universel - École d'architecture de paysage de l'Université de Montréal (Montréal)
- Formation Ppassage - École de santé publique de l'Université de Montréal (Montréal)
- Commentaires sur le guide provincial - Régie du bâtiment du Québec, Guide sur l'accessibilité des bâtiments, édition 2025 (Québec)
- Balade exploratoire lors du Sommet CapaCITY/CITÉ - Institut national de la recherche scientifique (INRS, Canada)

Travailler en concertation avec les réseaux et partenaires du milieu

Enfin, Société Logique a continué de jouer un rôle actif dans de nombreux comités, tables de concertation et réseaux de partenaires. Cette présence soutenue lui permet d'amplifier la portée de son action, de contribuer à des démarches collectives structurantes et de faire circuler les principes du design universel dans des espaces où se définissent les orientations futures de l'aménagement, de l'habitation et de la mobilité.

En 2025, l'organisation a ainsi maintenu ou renforcé sa participation à plusieurs instances consultatives et partenariales, tant à l'échelle municipale que sectorielle, communautaire et professionnelle. Par ces collaborations, elle poursuit un objectif constant : faire du design universel un référent central de l'action collective et un moteur concret de transformation vers une société plus inclusive.

Société Logique participe sur une base continue à plusieurs comités, tables de concertation et instances de gouvernance, afin de contribuer à l'évolution des normes, des politiques publiques et des pratiques en accessibilité universelle, tant à l'échelle municipale que nationale.

- Comité consultatif sur l'accessibilité et la sécurité des bâtiments (Régie du bâtiment du Québec (RBQ) - Office des personnes handicapées du Québec (OPHQ))
- Groupe de travail pour améliorer l'accessibilité des petits bâtiments (OPHQ)
- Conseil d'administration et Comité Montréal Accessible de DéPhy Montréal
- Comité consultatif en accessibilité universelle et Comité consultatif des usagers vulnérables du Plan d'action Vision zéro du Service de l'urbanisme et de la mobilité de la Ville de Montréal
- Concertation Montréal Physiquement Active -Participation à l'Axe 1 - Mobilité active

- Participation au comité Mobilité et au comité Logement de la Table des groupes de femmes de Montréal
- Association québécoise des transports (AQTr) - Table d'expertise en sécurité routière

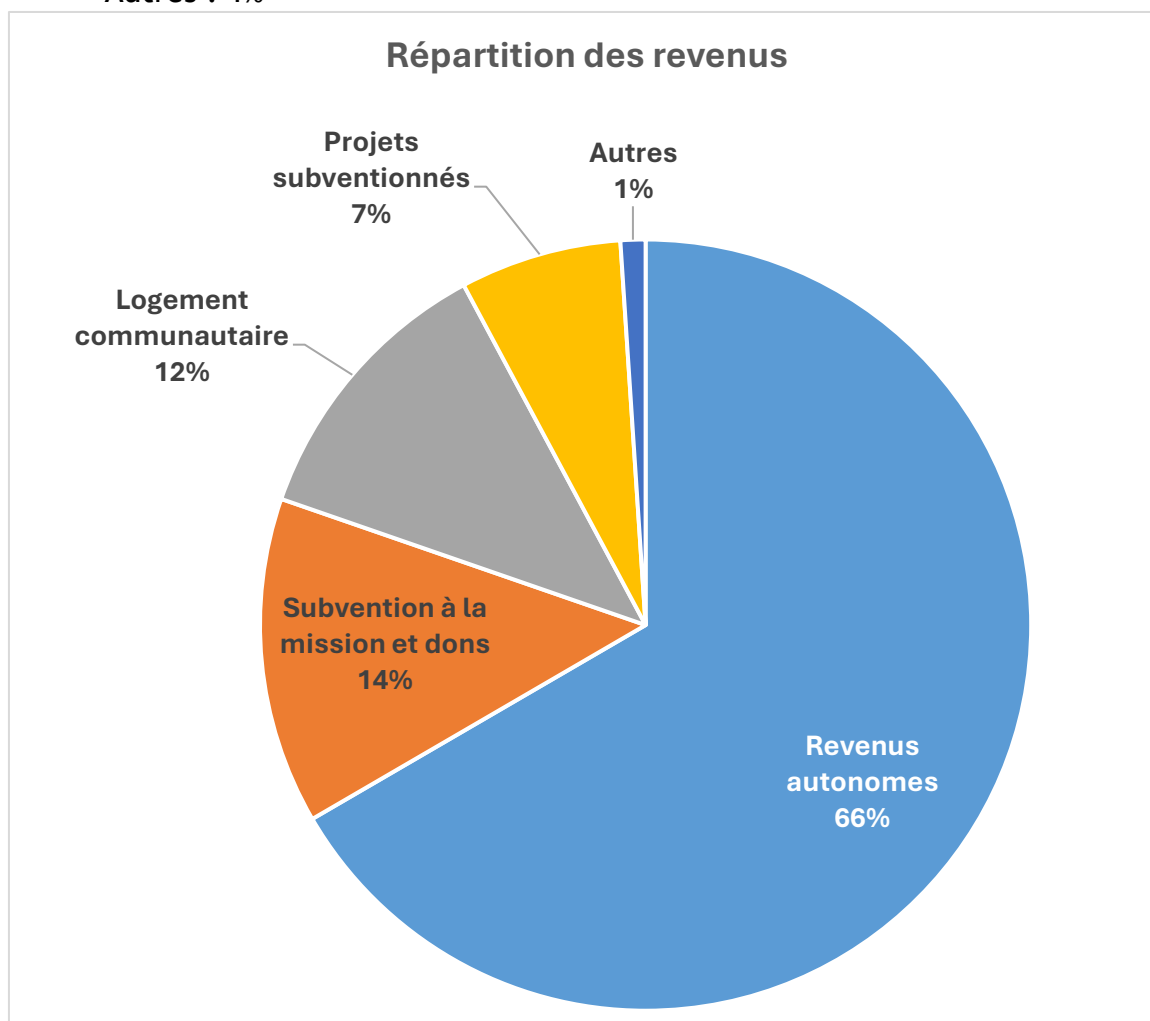
Comités Ad Hoc ou de pilotage sur des projets spécifiques :

- Comité pilotage - [Piéton un jour, Piétons toujours](#) de Piétons Québec
- Comité pilotage - [Parcours hivernal sécuritaire](#) - Rues principales
- Commentaires sur le guide d'Écobâtiment consacré aux habitations intergénérationnelles.

Ressources et répartition

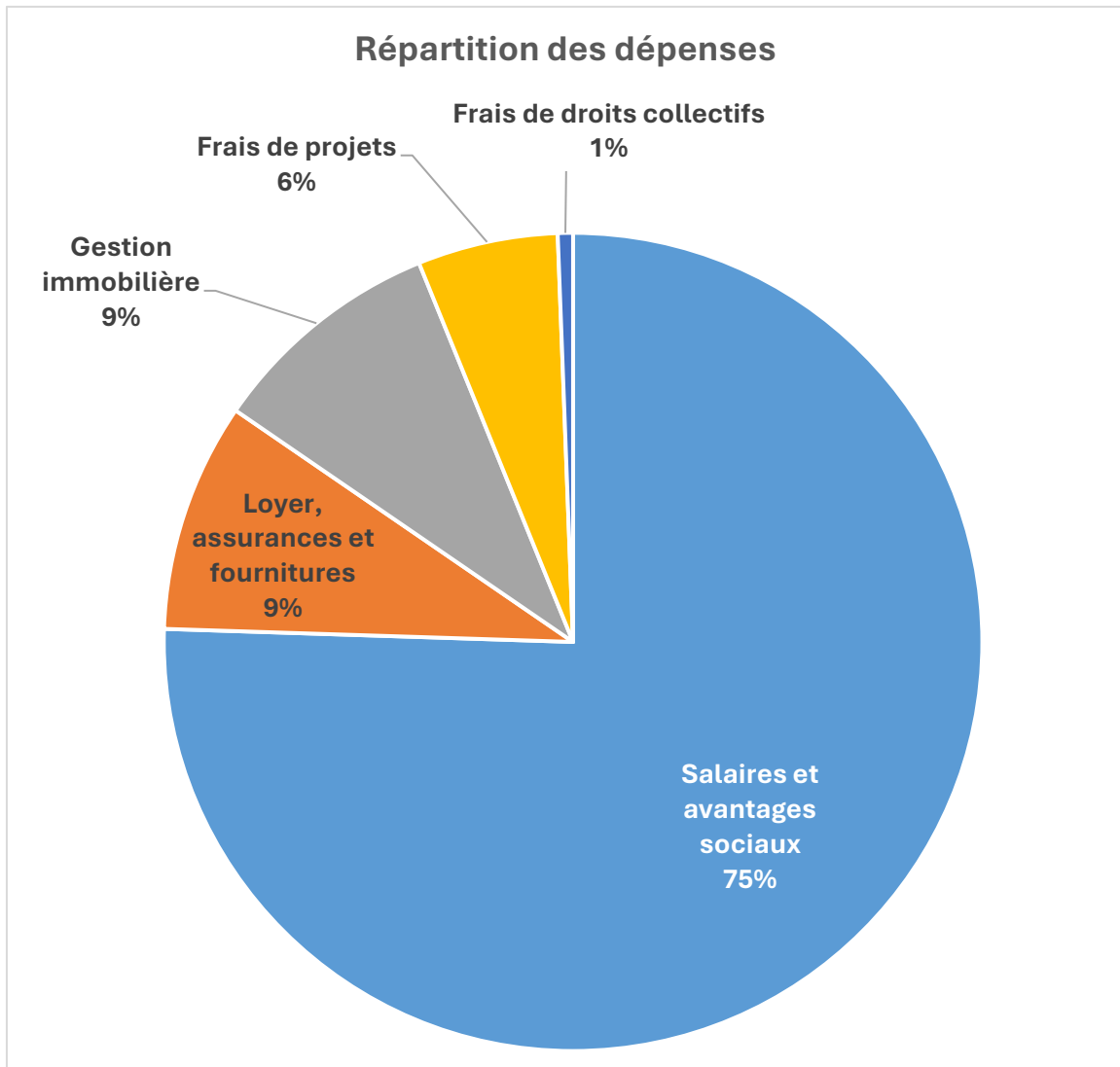
D'où proviennent nos ressources

- Revenus autonomes : 66 %
- Subvention à la mission et dons : 14 %
- Logement communautaire : 12 %
- Projets subventionnés: 7 %
- Autres : 1%



Où sont investies nos ressources

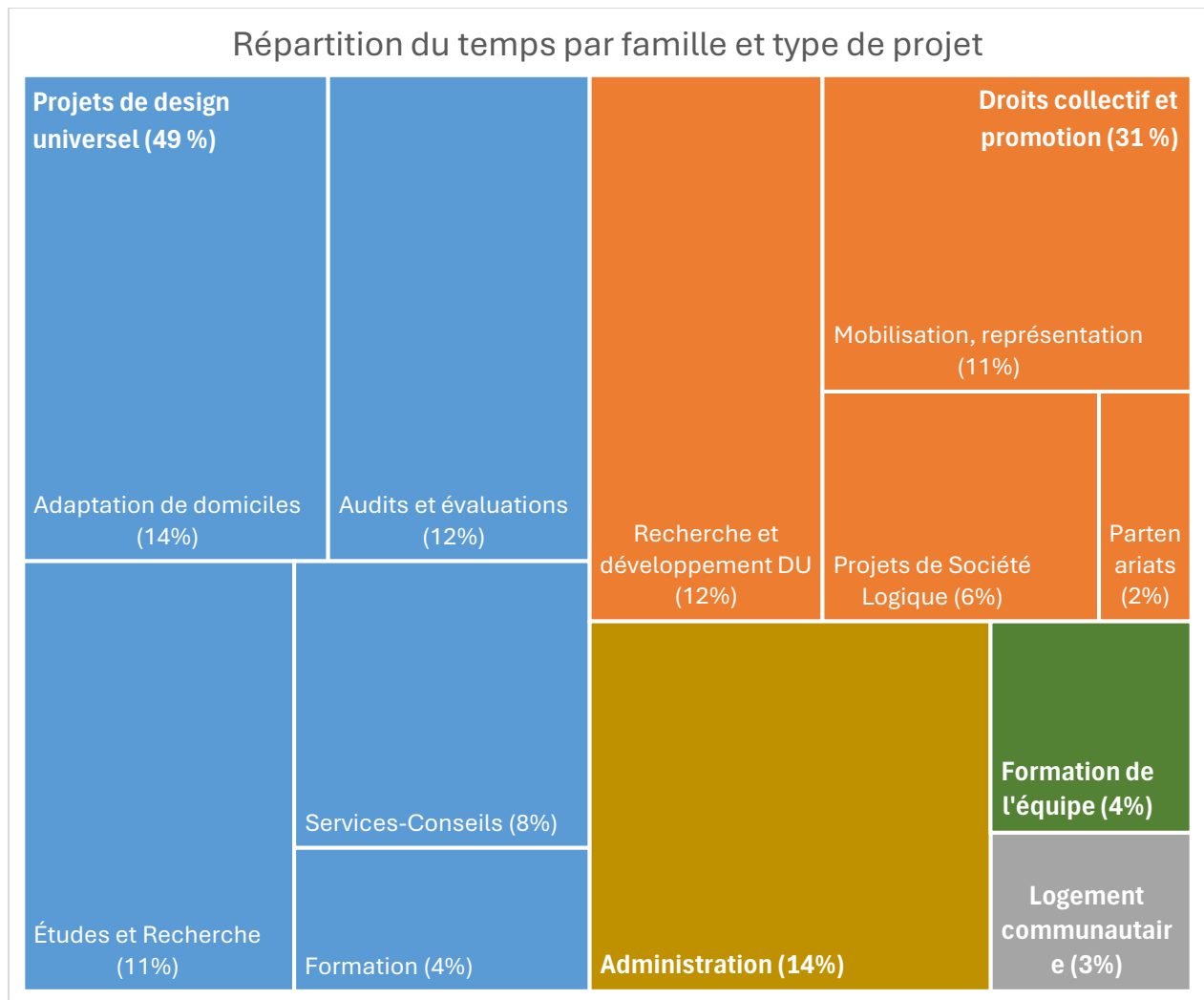
- Salaires et avantages sociaux : 75 %
- Loyer, assurances et fournitures : 9 %
- Gestion immobilière : 9 %
- Frais de projets : 6 %
- Frais de droits collectifs : 1 %



Ressources humaines par type d'activités

- Projets de design universel : 49%
 - Audits et évaluations de bâtiments (12%)
 - Adaptation de domiciles (14%)
 - Services-Conseils (8%)
 - Formation (4%)

- Études, recherches et guides (11%)
- Droits collectifs et promotion : 31%
 - Mobilisation, représentation (11%)
 - Partenariats (2%)
 - Recherche et développement DU (12%)
 - Projets de Société Logique (6%)
- Administration : 14 %
- Logement communautaire : 3%
- Formation de l'équipe : 4%



Votre appui est essentiel

En 2025, Société Logique a poursuivi sa mission de défense collective des droits en combinant participation citoyenne, représentation, coconstruction avec les personnes concernées, développement d'outils et action sur les politiques, normes et pratiques qui façonnent l'environnement bâti.

Soutenir Société Logique, c'est prendre part à la création d'un monde dans lequel chacun d'entre nous pourra vivre en toute liberté et en sécurité, à toutes les étapes de sa vie.

Votre appui permettra à Société Logique de faire connaître le design universel et d'engendrer le changement indispensable à une société inclusive.

Trois manières de nous appuyer :

- Nous suivre sur les médias sociaux et partager nos publications
- [Devenir membre](#)
- Faire un don

Téléphone : 514-522-8284

Courriel : info@societelogique.org